

# AOR

• AVVOCATI •



[www.aoerre.com](http://www.aoerre.com)



Lo Studio nasce nell'ottobre 2015 a opera degli Avv.ti Angelo Annibali, Marco Orlando e Andrea Ruffini, tre professionisti che dopo anni di esperienza hanno deciso di unire le proprie sinergie per metterle a disposizione dei rispettivi clienti. Da qui la denominazione di AOR.

Successivamente alla sua nascita, l'organico dello Studio si è accresciuto con l'ingresso di nuovi soci specializzati nel settore degli appalti e della contrattualistica pubblica, l'Avv. Matteo Valente, l'Avv. Antonietta Favale e l'Avv. Gabriele Tricamo, arricchendosi inoltre della professionalità di giovani collaboratori.

AOR ha la propria sede nel cuore di Roma, nella centralissima **Via Sistina** a pochi metri da Trinità dei Monti, e da aprile 2018 ha ampliato la propria struttura inaugurando un nuovo Studio a Milano, nella rinomata **Via Durini**. È specializzato in Diritto amministrativo.

Offre la propria consulenza alle imprese che lavorano con la pubblica amministrazione e fornisce assistenza agli enti locali e alle società partecipate (public utilities) in tutte le problematiche che quotidianamente sono chiamate ad affrontare.

La propria clientela è principalmente rappresentata da pubbliche amministrazioni centrali e locali, da società partecipate e da soggetti imprenditoriali che operano nei settori degli appalti pubblici e dei servizi pubblici locali.



*ABOUT US*



PROFESSIONISTI SPECIALIZZATI  
in DIRITTO AMMINISTRATIVO

---



CONSULENZA ALLE IMPRESE  
che operano con le  
PUBBLICHE AMMINISTRAZIONI

---



ASSISTENZA PER ENTI LOCALI  
e SOCIETÀ PARTECIPATE

---



APPROFONDIMENTI  
SETTORE APPALTI PUBBLICI,  
SERVIZI PUBBLICI LOCALI,  
SETTORE ENERGETICO,  
EDILIZIA E URBANISTICA  
GIUDIZI RESPONSABILITÀ AMMINISTRATIVA

---



CONSULENZA in  
DIRITTO CIVILE, DIRITTO TRIBUTARIO, DIRITTO  
DEL LAVORO E PUBBLICO IMPIEGO, PRIVACY,  
MODELLI 231, ANTICORRUZIONE E TRASPARENZA,  
DIRITTO DEL COMMERCIO, DIRITTO SOCIETARIO

# SECTOR FOCUS

## CONTRATTUALISTICA PUBBLICA

▶ ASSISTENZA IN FASE DI ACQUISTI DI BENI, SERVIZI E FORNITURE (APPALTI E CONCESSIONI)

- Assistenza agli enti pubblici in fase di acquisto di beni, servizi e forniture: dalla progettazione del servizio, alla determina a contrarre, alla predisposizione degli atti di gara (compresa la pubblicazione), all'assistenza in fase di gara sino alla stipula del contratto con l'aggiudicatario.
- Messa a disposizione della piattaforma telematica per l'espletamento della gara laddove richiesto.

▶ ASSISTENZA IN MATERIA DI PARTENARIATO PUBBLICO PRIVATO (PROJECT FINANCING)

- Assistenza agli enti nelle operazioni di project financing: dalla fase di presentazione della proposta alla stipula del contratto con il concessionario, ivi compresa la predisposizione degli atti di gara.

▶ ASSISTENZA IN FASE ESECUTIVA

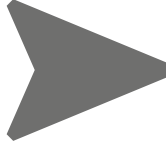
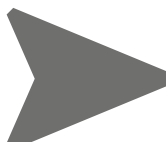
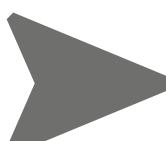
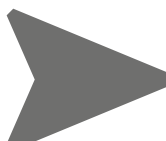
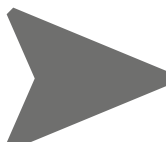
- Assistenza agli enti nella fase esecutiva relativa agli appalti/concessioni di servizi, lavori e forniture, in ordine alle problematiche relative a inadempimenti, riserve, etc...

▶ CONTENZIOSO

- Assistenza agli enti pubblici e imprese private innanzi a tutti i TAR d'Italia (anche grazie a una consolidata e efficace rete di avvocati domiciliatari) e davanti al Consiglio di Stato, nonché a tutte le altre Magistrature Superiori.

# SECTOR FOCUS PUBLIC UTILITIES

-  COSTITUZIONE SOCIETÀ IN HOUSE E AZIENDE SPECIALI
-  RAZIONALIZZAZIONE SOCIETÀ PARTECIPATE
-  SELEZIONE DEL PERSONALE
-  AFFIDAMENTI IN HOUSE DEL SERVIZIO
-  COSTITUZIONE SOCIETÀ MISTE (P.P.P.I)

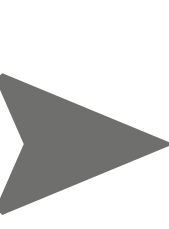
- 
  - Assistenza agli enti nella costituzione di società in house (acquisto di partecipazioni) e delle aziende speciali mediante la predisposizione dei relativi atti.
  - Consulenza nelle operazioni di trasformazione eterogenea da società partecipate ad aziende speciali.
- 
  - Assistenza agli enti in tutte le attività previste dall'art. 20 del D.Lgs 175/2016 in materia di dimissioni delle partecipazioni societarie.
- 
  - Assistenza alle società in house nella predisposizione dei regolamenti ex art. 19 TU Partecipate e nelle procedure di selezione del personale con predisposizione degli avvisi pubblici.
- 
  - Supporto all'ufficio controllo analogo dell'Ente-Verifica ex art. 192.
  - Predisposizione Relazione ex art. 34 comma 20, Statuti, contratti di servizio etc...
  - Assistenza all'Ente negli atti amministrativi propedeutici all'affidamento del servizio.
- 
  - Assistenza all'Ente negli atti amministrativi propedeutici all'affidamento.
  - Predisposizione degli atti di gara per la scelta del partner privato.

## ALTRI SETTORI

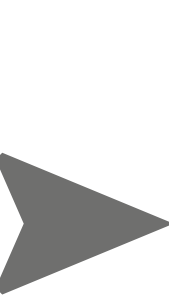
 ENERGY

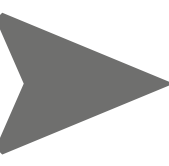
 • Assistenza alle società pubbliche e private relativamente alle problematiche afferenti le fonti rinnovabili non programmabili (solare fotovoltaico, solare termico, eolico) e le biomasse.

 DIRITTO DEL COMMERCIO

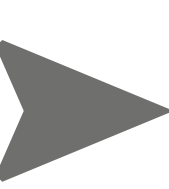
 • Assistenza nell'ambito della tutela delle diverse tipologie delle strutture distributive e delle diverse forme di vendita, con particolare riguardo al riconoscimento e alla valorizzazione del ruolo delle piccole e medie imprese e alla valorizzazione e alla salvaguardia del servizio commerciale nelle aree urbane.

 DIRITTO DEGLI ENTI LOCALI E  
RICORSI IN MATERIA ELETTORALE

 • Assistenza agli enti locali nella verifica della legittimità delle delibere del Consiglio e della Giunta Comunale e delle determinazioni dirigenziali nonché nella predisposizione di regolamenti e convenzioni fra enti pubblici e privati.

 • Gestione del contenzioso elettorale (ricorso cautelare avverso l'ammissione delle liste elettorali, l'esclusione di liste e candidati, gli atti preparatori delle elezioni, le operazioni elettorali, la proclamazione degli eletti).

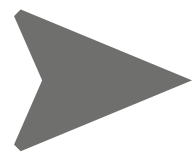
 DIRITTO CIVILE

 • Assistenza nell'ambito del contenzioso civile derivante dall'esecuzione dei contratti di appalto: procedure conciliative, accordi bonari, arbitrati, contenzioso innanzi giudice ordinario.

## ALTRI SETTORI

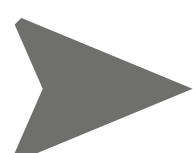


### DIRITTO TRIBUTARIO

- 
- Attività giudiziale (contenzioso tributario, e quindi predisposizione di ricorsi e appelli dinanzi le Commissioni Tributarie).
  - Attività stragiudiziale (dalla redazione di pareri, alla predisposizione di istanze di interpello, di istanze di rimborso, di istanze di annullamento in autotutela, di istanze di accertamento con adesione dinanzi i vari enti impositori, quali l'Agenzia delle Entrate, l'Agenzia del Territorio, l'Agenzia delle Dogane, nonché i vari Agenti della Riscossione del gruppo Equitalia e gli Enti locali – Comuni, Regioni, Province).

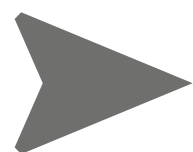


### DIRITTO DEL LAVORO E PUBBLICO IMPIEGO

- 
- Assistenza stragiudiziale e giudiziale sia ai lavoratori del settore pubblico (e delle organizzazioni interessate) che alle stesse Amministrazioni su tutte le problematiche del rapporto di lavoro afferenti il pubblico impiego, assistendo gli stessi nel contenzioso ordinario innanzi al Giudice del Lavoro, nonché nella predisposizione di selezioni pubbliche.
  - Consulenza in materia di concorsi pubblici, con relativa attività di partecipazione alle Commissioni di concorso da parte dei componenti dello Studio quali membri di commissione.



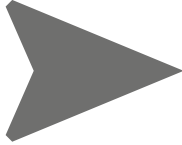
### DIRITTO SOCIETARIO

- 
- Predisposizione di contratti tra imprese, istituzioni e privati e pubbliche, pareristica attività di due diligence, patti parasociali ed operazioni di merger&acquisition; start up di società di nuova costituzione (selezione della forma societaria più adeguata e redazione di atti costitutivi e di statuti), corporate governance (nella fase precontenziosa e contenziosa: azioni di responsabilità; denunce al Tribunale ex art. 2409 cod. civ.; impugnativa di delibere assembleari e consiliari).

## ALTRI SETTORI



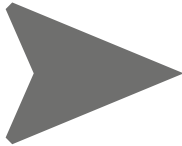
### EDILIZIA E URBANISTICA



• Assistenza sia ai soggetti pubblici che privati in tutte le problematiche inerenti l'inquadramento normativo del settore, la redazione di convenzioni urbanistiche, le procedure di rilascio dei titoli edilizi, le procedure espropriative, l'assistenza ai privati per i rilasci dei titoli in sanatoria e alle Amministrazioni per la repressione degli abusi edilizi.



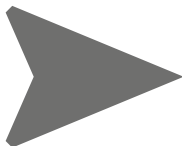
### GIUDIZI DI RESPONSABILITÀ AMMINISTRATIVA



• Assistenza ai dipendenti e agli amministratori degli enti pubblici nei giudizi di responsabilità amministrativa davanti alla Corte dei Conti, afferenti le controversie promosse dalle competenti Procure Regionali e vertenti su ipotesi di danno erariale.



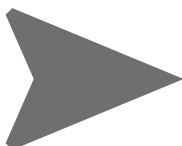
### ASSISTENZA IN MATERIA DI 231



• Assistenza alle società in materia di predisposizione dei modelli 231 e di adeguamento degli stessi alle previsioni del D.Lgs 8 giugno 2001, n. 231, con relativa attività di partecipazione negli ODV laddove richiesto.



### ANTICORRUZIONE E TRASPARENZA



• Assistenza agli enti pubblici e alle società partecipate in materia di predisposizione e aggiornamento dei Piani Anticorruzione E in merito alle disposizioni di cui al D.Lgs. 33/2013.



### PRIVACY



• Assistenza agli enti pubblici e alle società partecipate per ogni tipo di problematica legata alla privacy e al corretto trattamento dei dati personali, in ambito pubblico.



# NEWSLETTER & SEMINARI

Nell'ottica di un rapporto sinergico con i propri clienti e stakeholder, lo Studio mette a disposizione degli strumenti ulteriori a quelli tradizionali come la **Newsletter Legale**, con la quale ogni 15 giorni informa i clienti delle novità normative e giurisprudenziali e gli incontri alla **Tavola Rotonda**, momenti di formazione con cadenza mensile, durante i quali si affrontano i temi più caldi sulla materie seguite dallo studio attraverso le risposte alle domande e ai quesiti posti dai clienti stessi e che nell'ultimo periodo si svolgono in modalità webinar su piattaforma telematica gestita dallo Studio.

È possibile consultare tutte le **newsletter** dello Studio al link <https://www.aorerre.com/newsletter/>.

È possibile rivedere le **tavole rotonde** e i **seminari** dello Studio al link <https://www.aorerre.com/eventi/>.

È possibile **iscriversi alla newsletter dello Studio** e restare sempre aggiornati su notizie ed eventi al link <https://www.aorerre.com/>.



# RICONOSCIMENTI



## Le Fonti Awards 2021 - 2022

- Boutique d'eccellenza dell'Anno per il Diritto Amministrativo in materia d'appalti e consulenza.
- Avvocato dell'Anno.



## Gli Studi legali dell'anno 2020-2021-2022-2023

AOR Avvocati fra i migliori Studi Legali del panorama nazionale nei settori Ambientale, Energia e Infrastrutture, Amministrativo e Appalti.



## Top Legal 2021

AOR Avvocati fra i migliori Studi legali del panorama nazionale del settore amministrativo nel segmento appalti, concessioni e servizi pubblici.

# IL FINANZIAMENTO STRAORDINARIO AL TEATRO ELISEO

## LO STUDIO LEGALE AOR AVVOCATI IN PRIMA LINEA PER DIFENDERE I DIRITTI LESI DELLE ALTRE SALE ROMANE

Il finanziamento straordinario previsto dall'art. 22, comma VIII, della legge 21 giugno 2017 n. 96 in favore del solo Teatro Eliseo, il teatro romano "privato" diretto da Luca Barbareschi, per complessivi otto milioni di euro, altera la concorrenza del settore e discrimina la parità di trattamento nella distribuzione delle risorse pubbliche disponibili. Non esiste infatti alcun elemento fattuale e normativo che, nella sostanza, denoti l'infungibilità e l'insostituibilità dell'offerta culturale di tale Teatro, tale da giustificare un simile finanziamento straordinario ad personam". Inizia così l'interessante intervista all'Avv. Marco Orlando, socio dello Studio Legale AOR Avvocati di Roma, altamente specializzato in diritto amministrativo, che si è recentemente occupato del ricorso presentato al Tar del Lazio dalle altre sale romane (il Sistina, il Cometa, il Parioli, l'Ambr Jovinelli, il Quirino e il Vittoria), chiedendo l'annullamento del provvedimento con cui il Ministero dell'Economia e quello dei Beni Culturali avevano stanziato gli 8 milioni di euro.

di Roberta Imbimbo

**A**vv. Orlando, può riassumerci brevemente la vicenda? Non è un mistero che da tempo il teatro Eliseo navighi in cattive acque. Diretto da Luca Barbareschi, che dal 2014 si batte energicamente per riportarlo in attività, ha ottenuto un finanziamento di 8 milioni di euro, stanziati dal Governo "per rilanciare un teatro di vitale importanza per il patrimonio dell'intero Paese". Questa misura ha però sollevato uno tsunami di proteste nel mondo dello spettacolo italiano, e non solo, soprattutto da parte di chi giudica illegittima tale manovra "ad personam".

Come si sono comportate le altre sale romane, che invece si sono attenute a bilanci virtuosi e non hanno ricevuto un pari trattamento dal Governo?

Tramite lo Studio Legale AOR Avvocati, da me fondato insieme con gli altri soci Annibali, Ruffini, Valente, Tricamo e Favale e con l'intervento del Prof. Malinconico, i teatri Sistina, Ambr Jovinelli, della Cometa, Parioli, Quirino e Vittoria hanno proposto un ricorso al TAR del Lazio, per impugnare il decreto del Ministro dell'Economia e delle Finanze n. 142791 del 3 agosto 2017, nella parte in cui il suddetto decreto ha istituito nel bilancio dello Stato il capitolo di spesa n. 6630, denominato appunto "Contributo al Teatro Eliseo per le spese ordinarie e straordinarie in occasione del centenario".

A favore di un teatro giudicato di rilevante interesse culturale è stato quindi stanziato un finanziamento di 4 milioni di euro per ciascuno degli anni 2017 e 2018, per spese ordinarie e straordinarie, al fine di garantire la continuità delle sue attività in occasione del centenario. Generalmente come vengono elargiti i fondi a favore dei teatri?

Il sostegno finanziario dello Stato in favore delle attività teatrali avviene mediante la ripartizione dell'apposito Fondo Unico per lo Spettacolo (FUS), istituito dalla legge 30 aprile 1985, n. 163, le cui modalità di ripartizione sono state stabilite con decreto ministeriale 1° luglio 2014 e sono informate in gran parte a criteri di tipo oggettivo e automatico. In tale contesto, invece, l'attribuzione a un solo teatro, al di fuori degli ordinari canali di finanziamento statale, di un contributo ulteriore di rilevante entità, è ingiustificata e avrebbe determinato



un grave effetto distortivo della concorrenza in danno degli altri teatri che attingono al medesimo bacino di utenti. In estrema sintesi, il ricorso di primo grado da lei presentato su quali punti verteva?

Innanzitutto, sull'illegittimità costituzionale del comma 8 dell'articolo 22 del decreto-legge 24 N.04213/2019 REG.RIC. aprile 2017, n. 50, convertito con modificazioni dalla legge 24 giugno 2017 n. 96, per violazione degli articoli 3, 9, 33, 41, 97 e 117 della Costituzione. La questione è stata rimessa alla Corte Costituzionale che si pronuncerà, in proposito, nei prossimi mesi. Poi sulla violazione delle norme d'interposizione costituzionale (legge 30 aprile 1985, n. 163; d.m. 1 luglio 2014; legge 7 agosto 1990, n. 241). La previsione normativa, infatti, privilegierebbe un solo teatro, discriminando tutti gli altri che versano nelle stesse condizioni, e in particolare quelli che operano nello stesso settore di spettacolo e che insistono nello stesso ambito geografico, con conseguenti ripercussioni sulla concorrenza e sulla libertà di iniziativa economica. La disposizione censurata sarebbe affetta anche da eccesso di potere legislativo, perché consisterebbe in una legge provvedimento, adottata al solo fine strumentale di derogare immotivatamente ai criteri generali per la destinazione delle risorse nel settore dello spettacolo dal vivo. Seppure il Giudice Amministrativo non ha ritenuto sussistere, nel caso di specie, un vero aiuto di Stato, è innegabile che un simile finanziamento si ponga come una limitazione dell'iniziativa economica privata, perché i Teatri rappresentano comunque imprese che agiscono nel medesimo mercato in cui l'Eliseo si vede ingiustificatamente preferito ad altri. Una simile discriminazione, peraltro, costituisce una limitazione per lo sviluppo della cultura e della libera espressione artistica.

Per maggiori info: [www.aorere.com](http://www.aorere.com)



# RASSEGNA STAMPA

(principali articoli)

## Affidabilità e qualità a supporto del cliente

Professionalità e servizi specifici in sinergia con la fondamentale importanza dell'assistenza legale

### Studio Legale AOR: il riferimento

nel Diritto Amministrativo tra professionalità ed innovazione



Gli Avvocati dello Studio Legale AOR

Il diritto Amministrativo, forse più di altre materie, sta subendo un impulso acceleratorio dovuto alla necessità di disciplinare settori in continua evoluzione e che sono contraddistinti da un impatto concreto ed immediato sulla realtà quotidiana. La materia ambientale e quella degli appalti pubblici, ad esempio, sono il migliore esempio di come il diritto Amministrativo sia "vivo" ed in fermento e volga lo sguardo verso orizzonti sino a pochi anni fa inimmaginabili.

Lo Studio legale AOR Avvocati è una realtà di riferimento che si è affermata a livello nazionale per fornire risposte immediate ed efficaci agli aspetti più complessi della materia, garantendo un intervento puntuale e tempestivo in merito alle esigenze delle imprese e delle Pubbliche Amministrazioni. Lo studio nasce nell'ottobre 2015 da professionisti che, dopo aver maturato una considerevole esperienza nelle materie proprie del diritto amministrativo, hanno ritenuto poter realizzare un progetto comune presentando una significativa offerta professionale caratterizzata da particolari profili qualitativi e dinamici. Lo Studio ha la propria sede principale nel cuore di Roma, a pochi metri da Tri-

entità dei Monti, nella famosissima Via Sistina e, da aprile 2018, ha aperto una sede anche in Milano, nella altrettanto rinomata Via Durini, a un passo da Piazza San Babila. Tutti i professionisti sono specializzati in diritto amministrativo. Essi offrono la propria consulenza alle imprese che operano nel settore dei contratti pubblici ed alle Pubbliche Amministrazioni, prestando anche assistenza per Enti locali e Società partecipate (public utilities), con riferimento a tutte le problematiche che in tale ambito sono quotidianamente chiamate ad affrontare. Nelle materie di competenza lo studio assiste i propri clienti innanzi a tutti i Tribunali Amministrativi Regionali d'Italia ed al Consiglio di Stato, nonché a tutte le altre Magistrature Superiori. La dimensione dello Studio, che lo fa annoverare tra le Boutique di eccellenza a li-

vello nazionale, consente una cura dei particolari ed un'attenzione ai clienti mirata sulle esigenze peculiari che li possono riguardare; il tutto al fine di ottenere risultati tempestivi e pienamente soddisfacenti. In particolare, il settore degli appalti pubblici, dei servizi pubblici locali, il settore energetico e quello dell'edilizia e dell'urbanistica sono quelli in cui lo Studio eccelle, riuscendo, mediante la dinamica-



dell'approccio e la concretezza della risposta, adottabile, a garantir l'ottenimento di obiettivi ottimali. Nell'ottica di un rapporto sinergico con i propri clienti lo Studio mette a loro disposizione, oltre agli strumenti tradizionali, anche soluzioni ulteriori che riscuotono grande soddisfazione. Come, ad esempio, la "Newsletter Legale", con la quale ogni 15 giorni vengono informati i clienti delle più recenti novità normative e giurisprudenziali. Inoltre, viene svolta un'intensa attività di formazione che, con cadenza mensile, consente di affrontare i temi più caldi sulle materie seguite dallo studio attraverso le risposte alle domande ed ai quesiti posti dai clienti stessi. In queste occasioni si crea una sinergia unica tra le esperienze delle Pubbliche Amministrazioni e delle imprese private che, partecipando congiuntamente ai seminari, mettono a fattor comune i reciproci spunti di riflessione. Lo Studio legale AOR è capace di affrontare le sfide che si presenteranno nel prossimo futuro con capacità, professionalità e innovazione. Un mix indispensabile per raggiungere obiettivi ancora più ambiziosi. Info: [segreteria@aorere.com](mailto:segreteria@aorere.com) [www.aorere.com](http://www.aorere.com)

vello nazionale, consente una cura dei particolari ed un'attenzione ai clienti mirata sulle esigenze peculiari che li possono riguardare; il tutto al fine di ottenere risultati tempestivi e pienamente soddisfacenti. In particolare, il settore degli appalti pubblici, dei servizi pubblici locali, il settore energetico e quello dell'edilizia e dell'urbanistica sono quelli in cui lo Studio eccelle, riuscendo, mediante la dinamica-

Speciale DIRITTO E CONSULENZA INFORMAZIONE PUBBLICITARIA A CURA DELLA A.MANZONI & C.

## Una vocazione al diritto amministrativo

Il diritto amministrativo è la disciplina giuridica della pubblica amministrazione nella sua organizzazione, nei beni e nell'attività ad essa peculiare e nei rapporti che, esercitando tale attività, si instaurano con gli altri soggetti dell'ordinamento. Questo è ciò che recita il Manuale di Diritto Amministrativo in merito alla definizione di tale branca giuridica. Il core business dello studio Legale AOR Avvocati che dal 2015 offre assistenza e consulenza a 360 gradi a ogni suo cliente su tutto il territorio nazionale.

**LA SPECIALITÀ**  
L'avvocato Antonietta Favale, entrata a far parte di questa realtà giuridica dal primo gennaio 2021, dopo una lunga e ricca collaborazione, spiega nel dettaglio ciò che ha reso lo studio legale un punto di riferimento per soggetti pubblici e privati. Come detto, il focus dell'attività di questa struttura è il diritto amministrativo in questo caso gli avvocati si occupano di appalti pubblici, di assistenza e consulenza alle amministrazioni e alle società private sia in materia strategica per la predisposizione degli atti di gara e la partecipazione alle procedure a evidenza pubblica sino alla stipula del contratto che in fase giudiziale, innanzi al Tar e al Consiglio di Stato.

**PER CAMBIARE E LE PUBLI UTILITIES**  
Oltre alla vocazione verso la materia degli appalti pubblici lo studio legale AOR Avvocati è la scelta vincente anche nel settore dell'energia, confrontandosi direttamente con il Cnr (Consorzio dei servizi energetici). In particolare, lo studio assiste le società pubbliche e private relativamente alle

problematiche afferenti le fonti rinnovabili non programmabili (solare fotovoltaico, solare termico, eolico) e le biomasse. Non da meno è anche il settore dei servizi pubblici locali (servizio idrico, igiene, TPA, farmaceutico, gas, illuminazione pubblica), dove i professionisti si occupano di fornire assistenza, sia giudiziale che stragiudiziale, agli Enti pubblici e alle Società Partecipate che operano nel settore.

**Gli esperti offrono consulenza e assistenza per i privati nel settore pubblico**

**LA PRIVACY**  
Con l'avvento della pandemia e l'uso sempre più assiduo della tecnologia, è emersa ancora di più la necessità di proteggere i propri dati e la propria privacy, che non solo è livello cartaceo, ma anche telematico, può essere messa in pericolo. Ecco dunque, che tra i tanti servizi dello studio emerge anche la capacità di offrire assistenza legale per ogni tipo di problematica legata alla privacy e al corretto trattamento dei dati personali, in ambito pubblico e privato, anche nella prospettiva della compliance al nuovo Regolamento Europeo. L'attività di consulenza per un corretto trattamento e controllo dei dati personali viene svolta con successo in favore di enti pubblici (centrali e periferici), aziende partecipate (Enti italiani e estere), strutture sanitarie pubbliche e private, aziende di trasporto e in fase per posta di e-commerce e organizzazione di ogni attività del mercato. [www.aorere.com](http://www.aorere.com)

LA VOCAZIONE È VERSO IL DIRITTO AMMINISTRATIVO

CLIENTI VENGONO SEGUITI A 360 GRADI



IL TEAM DELLO STUDIO LEGALE AOR AVVOCATI

IL FOCUS? PER NON CORRERE RISCHI I CORSI DEDICATI VENGONO ORGANIZZATI TRAMITE PIATTAFORME ONLINE

## Il valore della formazione per essere sempre aggiornati

La spiccata vocazione verso il diritto amministrativo dello studio legale AOR Avvocati ha permesso di mettere a disposizione dei clienti del comparto pubblico e privato corsi di formazione ad hoc.

**COME FUNZIONA**  
Come sottolinea l'avvocato Antonietta Favale, attraverso queste lezioni organizzate dallo studio si permette ai rappresentanti delle pubbliche amministrazioni e delle società private di aggiornarsi in merito al settore di competenza. Se una volta, l'approccio avveniva "dal vivo" con un confronto non accademico, ma bensì estremamente partecipativo, il Covid ha da un lato (per ovvie ragioni) annullato la modalità in presenza, ma non ha messo fine all'organizzazione di questi corsi. Ora, per la sicurezza degli utenti, si usano esclusivamente piattaforme digitali. Questo permette anzitutto di partecipare attivamente e analizzare, spiegare e confrontare sulle diverse problematiche che coinvolgono da un lato le amministrazioni pubbliche e dall'altro le società private. Il fine ultimo è quello di permettere a chi opera in questi

ambiti di capire i punti di forza o ciò che serve per trovare soluzioni adeguate alle loro esigenze. Successivamente, lo studio si è arricchito con l'ingresso di un nuovo socio l'avvocato Matteo Valente di quattro collaboratori, l'avvocato Flavia Nelli, l'avvocato Livia Bocella, l'avvocato Ludmila Laudonin e l'avv. Flavio Mattia Saccomini, l'avvocato Gabriele

**IL NEWSLETTER**  
Un altro valore aggiunto dello studio legale AOR Avvocati è quello di fornire ai clienti con costante professionalità,

COMO PERMETTONO UN DIBATTITO ATTIVO

Dal settore energetico all'edilizia: sono molti gli ambiti oggetto di un attento approfondimento

DAL 2015

### Realtà giovane e "al femminile"



Lo studio legale AOR Avvocati, nato nel 2015, dispone di due sedi: quella principale è attiva a Roma in Via Sistina 48, mentre la seconda si trova a Milano in Via Durini 35. La sua fondazione è merito degli avvocati Angelo Annibali, Marco Orlando e Andrea Ruffini, tre professionisti che, dopo aver maturato una considerevole esperienza, hanno ritenuto di potere realizzare un progetto comune presentando una significativa offerta professionale caratterizzata da particolari profili qualitativi e dinamici. Successivamente, lo studio si è arricchito con l'ingresso di un nuovo socio l'avvocato Matteo Valente di quattro collaboratori, l'avvocato Flavia Nelli, l'avvocato Livia Bocella, l'avvocato Ludmila Laudonin e l'avv. Flavio Mattia Saccomini, l'avvocato Gabriele

Tricamo è entrata a far parte dello studio come nuovo socio e opera presso la sede romagnola con la collaborazione del Dott. Elvio Cavallari. Dal mese di settembre 2018 il dipartimento Appalti Pubblici dello studio ha ampliato il proprio organico con l'ingresso dell'avvocato Antonietta Favale che dal primo gennaio di quest'anno è diventato socio dello studio a tutti gli effetti. La ricchezza di questa realtà non si basa solo sull'aspetto professionale, ma anche umano: è bello, infatti, sapere che quasi tutti gli avvocati dello studio sono giovani, ma già maturi nel loro lavoro di riferimento. A questo si aggiunge anche un'altra nota "in stile", la presenza degli avvocati di sesso femminile è infatti molto rilevante.

Panorama  
10 febbraio 2021

Il Sole 24 ore  
18 febbraio 2021

La Repubblica  
19 febbraio 2021

# CONTATTI



## Sede di Roma

Via Sistina, 48 – 00187 Roma

**Tel.** +39 06 69921687

**Fax** +39 06 39738792

**Mail:** *segreteria@aoerre.com*  
**Pec:** *studiolegale@pec.aoerre.com*  
**C.F. e P.Iva:** 13721301003

## Sede di Milano

Via Durini, 25 – 20122 Milano

**Tel.** +39 02 91090173

**Fax** +39 02 37908008

**Mail:** *segreteria@aoerre.com*  
**Pec:** *studiolegale@pec.aoerre.com*  
**C.F. e P.Iva:** 13721301003

[www.aoerre.com](http://www.aoerre.com)

